

GEMEINDE RIGGISBERG

Herzlich Willkommen

zum Informationsanlass
Bericht zur EVR AG
vom 16. Februar 2026

1

GEMEINDE RIGGISBERG

1. Begrüssung/Eröffnung

Adrian Zimmermann

2

GEMEINDE RIGGISBERG **Begrüssung/Eröffnung**

Gemeinderatsmitglieder
davon Ausschuss: Sandra Wittwer, Micha Rolli,
Adrian Zimmermann

weiter im Ausschuss: Urs Marti, Jürg Reber, Karin Lüthi

Urs Lustenberger, Präsident Verwaltungsrat EVR AG

Rolf Schröter, Geschäftsleiter EVR AG (NetZulg)

Pablo Duc, Rechtsanwalt WengerPlattner

Prof. Dr. jur., Rechtsanwalt Beat Stalder, WengerPlattner

3

GEMEINDE RIGGISBERG **Begrüssung/Eröffnung**

Themen

1. **Begrüssung/Eröffnung**
2. **Ausgangslage**
3. **Vergangenheit**
4. **Zukunftsperspektiven**
5. **Fazit/Zusammenfassung**
6. **Fragen und Inputs**

4

GEMEINDE RIGGISBERG **Begrüssung/Eröffnung**

Gabriela Wälti

Wir sammeln Ihre Fragen hier:



In der Fragerunde können die Fragen auch direkt gestellt werden.

5

GEMEINDE RIGGISBERG **Begrüssung/Eröffnung**

WengerPlattner

Pablo Duc, Rechtsanwalt WengerPlattner


Prof. Dr. jur., Rechtsanwalt Beat Stalder, WengerPlattner

6

GEMEINDE RIGGISBERG

2. Ausgangslage

Joel Rüegsegger



Fragensammlung

7

GEMEINDE RIGGISBERG

Ausgangslage

2011	Gründung EVR AG
2012	Darlehen Gemeinde CHF 1.5 Mio. (Strom)
2012	Darlehen Gemeinde CHF 1.2 Mio. (Wärme)
2013	Bürgschaft Gemeinde CHF 2 Mio. (Wärme)
2014	Wärmeverbund Dorf
2017	Wärmeverbund Ost
2022	Energiekrise (Corona, Ukraine Krieg)
2024	Wertberichtigung CHF 2 Mio. (Wärme)
2025	Externer Untersuchungsbericht

8

GEMEINDE RIGGISBERG

Ausgangslage

Gründung EVR AG 2011

- Schnell, unabhängig und effizient

Steuerung und Verantwortung durch Gemeinde

- 100 % Eigentum der Gemeinde
 - Reglement
 - Leistungsvereinbarung
 - Eigentümerstrategie
 - 2 GR-Mitglieder im Verwaltungsrat

9

GEMEINDE RIGGISBERG

Ausgangslage

Steuerung und Verantwortung AG

Pflichten des Verwaltungsrates

- Festlegung und Überprüfung der Unternehmensstrategie
- Ausgestaltung des Rechnungswesens, Finanzkontrolle, Finanzplanung
- Oberaufsicht der Geschäftsführung

10

GEMEINDE RIGGISBERG

Ausgangslage

Stromversorgungsgebiet der EVR AG

- Zweiteilung auf Gemeindegebiet
- EVR / BKW als Stromversorger
- Heutige Versorgung der EVR AG: 1'300 Abnehmer
- Anschlüsse Wärme: 150

11

GEMEINDE RIGGISBERG

Ausgangslage

Start EVR AG 2012

- Darlehen der Gemeinde CHF 1.5 Mio. (Strom)
- Darlehen der Gemeinde CHF 1.2 Mio. (Wärme)
- Aktienkapital EVR AG insgesamt CHF 2.1 Mio.
- Stille Reserven durch Übertrag in die EVR AG CHF 1.4 Mio

12

Ausgangslage

Bürgerschaft 2013

- Bürgerschaft der Gemeinde CHF 2 Mio.

Bau Wärmeverbund Dorf 2014

- Hohe politische Ziele
- Vorgaben Berner Energieabkommen erfüllt
- Projekt wurde teurer als angenommen

13

Ausgangslage

Wärmeverbund Ost 2017

- Heizungsersatz Spital / Altersheim

Energiekrise 2022

- Starker Anstieg der Strompreise

14

Ausgangslage

Neubewertung Wärmeverbände 2024

- Ergebnis aus Neubewertung
 - Wert Wärmeverbände
- Kapitalverlust Bilanz

15

Ausgangslage

Finanzierung der EVR AG per 31.12.2024

Aktienkapital: CHF 2,1 Mio.

Darlehen Gemeinde: CHF 2,4 Mio.

Übrige Darlehen: CHF 6,5 Mio.

Bürgerschaft Gemeinde: CHF 755'200.00

16

Ausgangslage

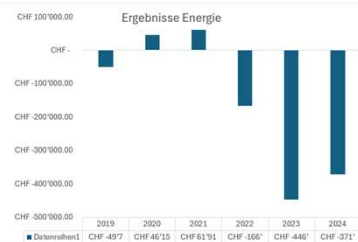
Spartenrechnung

- Trennung der verschiedenen Geschäftsbereiche
- erfüllt gesetzliche Vorgaben Elcom

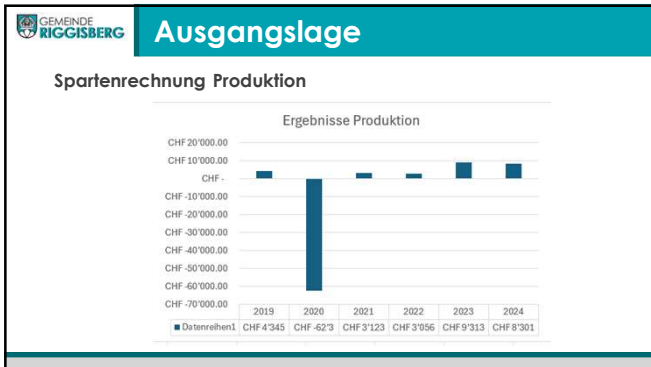
17

Ausgangslage

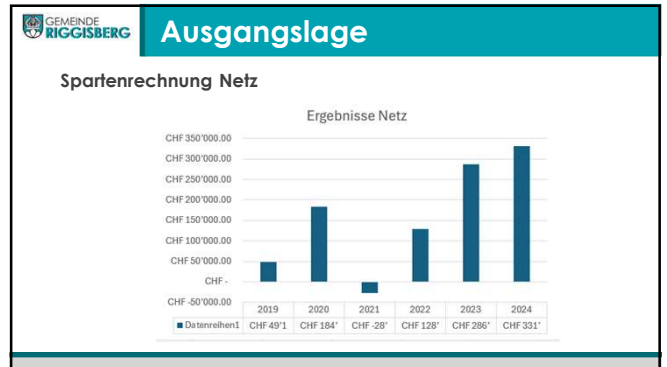
Spartenrechnung Energie



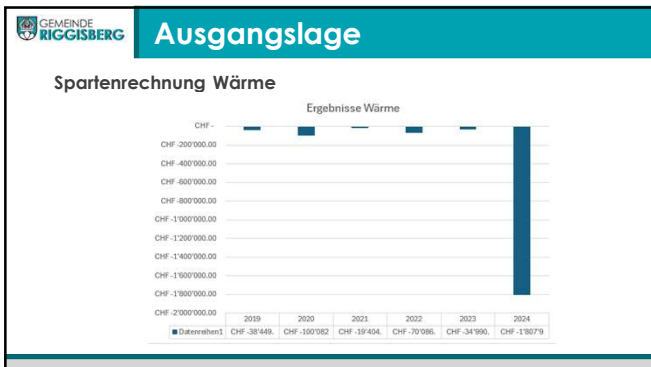
18



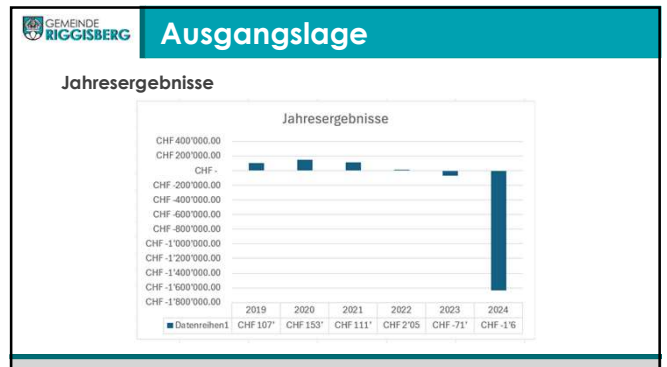
19



20



21



22

GEMEINDE RIGGISBERG

3. Vergangenheit

Sandra Wittwer

Fragensammlung

23

GEMEINDE RIGGISBERG **Vergangenheit**

Warum ist die EVR in finanzielle Schwierigkeiten geraten?

Mehrere Faktoren haben zusammengewirkt

- Zu optimistische Businesspläne
- Unzureichendes Investitions- und Risikocontrolling
- Politisch motivierte Investitionsentscheide
- Hohe Dividendenausschüttungen

24

Bildung stiller Reserven 2012

- Wie sind diese stillen Reserven entstanden?
 - Anlagewert von CHF 4.9 Mio. festgestellt
 - Sachübernahme von CHF 3.5 Mio.
 - Bildung stiller Reserven von CHF 1.4 Mio.
- Verwaltungsrat ist verpflichtet die stillen Reserven zu kontrollieren

25

Bau Wärmeverbund Dorf 2014

- Energiepolitik stark gewichtet
- Zu optimistischer Businessplan
- Baukosten deutlich höher
- Keine Risikoanalyse
- Hohe Anlaufverluste

26

Bau Wärmeverbund Ost 2017

- Druck aufgrund Neubau Altersheim und Heizungsersatz Spital
- Kein Know-how-Transfer aus Wärmeverbund Dorf
- Fehler wurden wiederholt

27

Geringes Eigenkapital

- Keine Kapitalerhöhungen
- Hohe Fremdfinanzierung
- Ende 2024 hatte die EVR Darlehen von CHF 8'955'200.00

28

Energiekrise 2022 - 2024

- Fehlende Weiterverrechnung des Strompreises
- **Mindereinnahmen von CHF 480'000.00**

29

Dividendenpolitik

- Dividendenzahlung an Gemeinde
2012 – 2022: Dividenden von Total CHF 987'000.00

Honorare

- 2012 – 2024: Auszahlung von hohen Honoraren

30

Entlastungsbeschluss (Décharge-Erteilung)

- 2013-2024 Déchargeerteilung des Gemeinderates an Verwaltungsrat EVR
- Mit Décharge Erteilung auf Verantwortlichkeitsansprüche verzichtet.

31

Rollen und Verantwortlichkeiten

VR EVR AG

- Traf die Investitionsentscheide
- Ging hohe Risiken ein
- Kontrollierte laufende Projekte nicht ausreichend

32

Rollen und Verantwortlichkeiten

Gemeinderat

- ist Eigentümervertretung der EVR
- hatte Aufsichtspflicht
- nutzte ihre Kontrollmöglichkeiten nicht immer konsequent

33

4. Zukunftsperspektiven

Micha Rolli



Fragensammlung

34

- Aktueller Geschäftsgang der EVR AG verläuft positiv
- Prognosen für Geschäftsgang der nächsten Jahre positiv
- Ertragskraft reicht langfristig für Investitionen und (Teil) Rückzahlung der Darlehen
- Kredite/Darlehen laufen aus, Rückzahlung innerhalb Fälligkeit nicht möglich

35

- Gespräche mit Darlehensgebern zur Sicherung der Refinanzierung
- Stärkeres Controlling, Risikomanagement und Transparenz
- Trennung von politischen Zielsetzungen und betriebswirtschaftlichen Entscheiden.

36

Zukunftsperspektiven

Mögliche Szenarios

- Zusätzliche Finanzierung / Ablösung der Dritt-Fremdkapitalgeber durch Mittel der Gemeinde;
- (Teilweiser) Verzicht der Gemeinde auf ihre Darlehen;
- Veräußerung der Wärmeverbund-Projekte und/oder des Stromnetzes?
- ...

37

Zukunftsperspektiven

Urs Lustenberger VRP EVR AG

- Entwicklungen ab 2024
- Status Quo EVR
- Ausblick / Perspektiven
- Finanzielle Entwicklung

38

Entwicklung EVR AG

Rückblick letzte 2 Jahre	Aktuelle Situation	Ausblick / Perspektiven
<ul style="list-style-type: none"> - Auslagerung Geschäfts- und Betriebsführung an NetZug - Neubewertung Fernwärme - Fokus Wirtschaftlichkeit 	<ul style="list-style-type: none"> - EVR komplett umgebaut: Organisation, Prozesse, Kultur - "Turnaround" auf gutem Wege - Gute Liquidität - Investitionen auf hohem Niveau 	<ul style="list-style-type: none"> - Finanzielle Stabilisierung - Refinanzierung / Schuldenabbau - Beziehung EVR ↔ Gemeinde = Erfolgsfaktor für die Zukunft

39

Finanzielle Entwicklung EVR AG

2023* - Prognose Jahresabschluss 2023 per Ende Januar 2024
2020 - *bis April 2023

40

5. Fazit/Zusammenfassung

Sandra Wittwer

Fragensammlung

41

Fazit Rückblick

Investitionsentscheide Wärmeverbund Dorf und Ost:

- Energiestadt-Label im Vordergrund
- Hohe Risikobereitschaft / keine Risikoanalyse
- Kostenüberschreitungen ohne Korrektur-Massnahmen
- Grobe Fehler doppelt gemacht

42

Fazit Rückblick

- Stromkosten nicht voll auf Kunden überwält
- (Zu) hohe Dividendenausschüttungen
- Eigenleben EVR
- Diverse Pflichtverletzungen → aber stets Décharge erteilt
- Alle Beteiligten haben Fehler gemacht

43

Fazit Ausblick

- Wir wollen aus Fehlern lernen.
- Der Gemeinderat wird nötige Schritte zeitnah einleiten.
- EVR: Kapitalverlust beseitigen
- EVR: Professionelle Führung; betriebswirtschaftliche Aspekte im Fokus.
- EVR: Ergebnisse 2024 und 2025 sowie Ausblicke sind positiv.
- EVR: Refinanzierung im Fokus.

44

6. Fragerunde

Moderation: Gabriela Wälti

45

Fragen und Inputs



Fragensammlung

46

Danke!

Danke für Ihr Interesse

47